

# 试论优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

姜磊 (山东省冠县建筑安装总公司 山东 聊城 252500)

**[摘要]** “百年大计,质量第一”,建筑工程质量是一个永恒的话题。建筑产品是一次性产品,其体量大、投资大、建设周期长、生产工艺复杂、施工环节多,不便于综合测试,一经建成便不能更换。在工程最终完工前的相当长时间内,只有制品没有成品,上道工序若发生质量问题,有可能被下道工序所掩盖,从而导致重大质量事故的发生。党和国家历来十分重视建筑工程质量。因此,必须对项目实施全方位、全过程的质量监督和管理,确保工程万无一失。建筑企业应该建立健全的质量管理体系,层层落实质量管理责任制,加强企业自控能力,提高企业的质量和管理水平,这对于保证建筑工程质量,缩短建设周期,降低工程成本,促进建筑行业健康稳定发展,营造人们满意的安全、舒适的住宅,都具有重要意义。

**[关键词]** 建筑工程;施工质量管理;现状;问题对策

**[中图分类号]** TU723

**[文献标识码]** A

**[文章编号]** 1009-4563(2022)06-049-03

## 引言

建筑工程管理是指工程修建过程中的组织管理和技术管理工作。建筑工程施工管理是指施工员在施工现场具体解决施工组织设计和现场关系的一种管理。建设工程管理是为实现项目投资、进度、质量目标而进行的全过程、全方位的规划组织、控制和协调工作,内容是研究如何高效益地实现项目目标。建设项目是一次性的,故项目工程需要用系统的观点、理念和方法进行管理,具有全面性、科学性和程序性的特点。建设项目的生产要素有劳动力、材料、机械设备、技术和资金,这些要素具有集合性、相关性、目的性和环境适应性,是一种相互结合的立体多维的关系,这就说明项目是具有系统性的施工,具有系统管理的特点。加强项目管理,必须对施工项目的生产要素详细分析,认真研究并强化其管理。

## 1 建筑工程施工质量控制的重要性及作用

### 1.1 适应建筑工程的特殊化

在建筑企业组织运行发展过程中,工程建设项目的类型具有显著的多样化特征,需要通过多种方式区别建筑工程不同项目的重点,还要在运用多项先进科学技术成果的同时,实现更加高效的复杂多工种施工。由于建筑工程受到外部环境影响较大,必须加强规范化建设,精细化管理。同时,建筑范围基本为片区化、规模化,体量大、人员缺少的情况普遍存在。开展更加有效的管理,在不断满足功能需求以及质量要求的同时,落实企业组织运行发展过程中的相关制度,使得企业的市场竞争能力和建筑工程质量水平不断提升。

### 1.2 降低建筑施工成本投入

建筑工程施工质量控制,可以在一定程度上降低施工投入成本。在建筑施工前规划好施工预期目标以及方案,预测建筑施工理想目标成本投入,然后通过对施工分案进行任务的细分,将投入成本有效控制以及落实,避免出现

资源浪费,实现降低施工成本的目的。建筑工程具有规模大、工期长的特点,而成本控制是施工过程中的重要内容,同时在控制施工成本时要保障施工质量,以高质量来赢得客户,促进建筑工程稳定发展。

### 1.3 保证建筑工程施工质量

施工质量是建筑工程管理的重要内容,而实现施工质量的严格把控,需要建筑企业不断完善和优化管理体系。建筑企业以控制施工质量为导向,推动施工管理以及技术创新,从而提高施工质量。建筑施工管理是一项综合性、系统性较强的工作,涉及的内容和环节较为复杂,包括施工技术、工艺、图纸变更、方案等管理工作。做好这些复杂的工作,无疑是推动建筑企业不断完善和健全管理机制的动力。企业可以将岗位问责与管理工作有机结合,以此来提高建筑工程施工质量管理和控制水平。

## 2 建筑施工管理工作存在的问题

### 2.1 管理体制建设不完善

在社会经济快速发展的过程中,企业的现代化改革工作也在不断推进,现代化管理模式在当前企业日常经营过程中的应用越来越普遍,但部分企业受传统管理理念与经营理念的影响,忽视管理体制建设,在管理工作中存在管理体制建设不完善的现象。这部分企业在日常经营中没有建立完善的管理工作体制与相应的管理制度,各项管理工作的开展没有强有力的制度支撑。有的即使建立了相应的制度,但是并没有严格按照该制度去进行各项管理工作的落实,其作用与职责没有得到真正发挥。有的企业为了节约日常经营成本,盲目削减管理岗位以及管理人员。

### 2.2 对建筑工程施工管理认知模糊

管理人员要正确认识施工管理的重要性,明确施工管理的目标、规范和定位,对施工现场做好勘察,提炼其中的关键数据信息,加速各项工程资源的整合,制定出科学的工程项目施工管理方案。但还有些企业对工程施工管理的认知不够清晰,管理的重点仍单一地落实到施工结果,没有放眼全部,做到全过程的管理。在工程项目设计阶

段、工程项目竣工阶段仍存在较大的局限性。由于片面的工程施工管理,给工程项目埋下诸多隐患,严重情况下出现安全事故,威胁人们的生命财产安全。

### 2.3 施工材料问题

在建筑工程施工管理工作开展过程中,材料扮演着重要角色,材料不仅是施工工作的重点之一,还会对其他管理控制程序产生影响。建筑企业在材料采购中,需要通过多种方式应对特定问题。例如,针对建筑企业与供应商之间材料协商问题,要通过多种方式实现稳定合作。要采取抽样调查的方式,对于不同类型材料进行质量检测。这可以保障质量监督工作的有效推进,提升材料质量。但有的企业对施工材料重视不足,为了节约成本,通过招标,以最低价为中标依据或直接以价格来定标,这样在材料供应过程中,供应商为了自己的利益最大化,往往前期供应合格材料,到中后期就会供应不合格材料。企业强调要进行材料核销,减少材料浪费,加强材料管控,而现实中的施工现场是“多报一点,防止材料不够”或“宁可多一点,别让少了”,从施工工人到班组长再到项目技术管理人员,都是这种思想,最后施工结束了,现场还留有成件、成袋的材料。

### 2.4 施工人员的综合素养参差不齐

目前,我国部分建筑工程项目的施工人员没有经过系统化的工作培训,技术创新能力较差,在施工过程中通常是根据经验来开展工作。部分施工人员的安全意识不强,极易出现人员伤亡情况。增强施工人员的安全意识,是施工质量管理的重要环节,建筑企业要不断强化施工人员对安全施工的重要性认识,保障施工有序、顺利进行。建筑工程具有工序复杂、周期长、规模大等特点,存在的安全隐患较多。部分施工人员不仅技术水平不合格,而且在施工中按照自身的想法对工程进行更改,对安全施工管理不够重视,影响建筑施工的效率,妨碍施工质量的有效控制。有的建筑企业通常采用传统的施工管理模式,忽视对先进管理技术以及理念的学习,对施工中存在的质量问题无法及时发现,对施工质量控制造成了极大阻碍。

## 3 提高建筑工程施工质量控制策略

### 3.1 构建完善的施工质量管理体系

在建筑施工管理过程中,建立完善的管理制度是加强施工管理的前提。健全管理体系和制度来对施工人员进行监督,从而保证施工效率,提高工程质量。施工管理是一个系统过程,在管理过程中要科学规划与协调,因此,建立完善的施工管理体制十分必要。在管理时,要及时制定相应的管理措施,为管理工作提供依据与标准,才能使管理工作有规律可循。在施工过程中,企业应不断补充并完善管理体系,及时纠正施工过程中出现的问题。管理体系建设,是为了实现施工质量控制工作目标。

### 3.2 全面强化质量控制及工程管理意识

若想建筑工程管理及质量控制工作真正落实,在建筑工程项目实施过程中发挥作用,要从意识层面上进行强化提升,使施工作业人员以及管理工作人员和建设单位能够

充分认识建筑工程管理及施工质量的重要性。要强化宣传思想工作,对建筑工程管理以及施工质量工作内容进行普及宣传,让施工建设单位的全体工作人员都能够了解工程管理和施工质量控制工作的作用,从而提高重视程度,并在工作中落到实处。要成立以主要负责人为组长的施工质量控制工作小组,对工程管理及质量控制中的事情进行协调,保证管理和质量控制工作内容得到落实。

### 3.3 加强建筑工程的施工材料质量管理

材料费占工程成本的比例最大,个别大型工程项目的材料费占的比重多达70%,因此,材料成本的节约,是降低工程成本的关键。材料的控制是全过程的控制,从材料的采购、运输、存储和使用等过程进行控制。材料控制的目的是使在施工项目上所使用的材料尽可能经济合理,并减少损耗。材料的采购应根据施工合同的要求,采购最经济合理的材料,也就是说采购的材料不是昂贵的好或便宜的好,也不是质好的好或质次的好,而应以满足合同条件且低价为宜。要加强材料的现场存储管理,防止材料进入到施工现场后出现损坏而导致的质量隐患。

### 3.4 加强人员管理

人员是项目施工最重要的因素。全面提高工程施工从业人员的素质,为提升施工管理水平奠定基础。从总体上来看,建筑施工企业人员基本上可以分为三个层面,即作业层、管理层和决策层。虽然不同岗位对人员的素质要求不同,但是参与施工活动的人员均要求其具备良好的作业能力和职业道德,即要求从业人员具备相应的从业资格。目前,我国工民建工程领域的从业人员素质参差不齐,虽然具备比较丰富的从业经验,但是理论知识欠缺,不能很好地从整体层面把握和指导施工过程。所以企业要把选拔人才放重要位置,选拔出优秀的技术人员、施工人员和管理人员。要对人员进行定期培训。同时,企业要建立有关的制度和管理计划,定期对管理人员和技术人员进行检查。建立考核和奖惩制度,奖励优秀工作人员,从而提高工作人员的工作积极性,促进团队整体素质的提升。

## 4 加强进度管理,按时完成建设项目

4.1 合理编制施工进度计划,认真组织施工计划的实施。施工前根据现场施工条件和计划工期,编制出施工进度计划,内容包括:开工前的各项准备工作、选择施工方法和组织流水作业、协调各个工种在施工中的搭接与配合、安排劳动力和各种施工物资的供应、确定各分部分项工程的目标工期和单位工程的总工期等。编制好施工计划后要组织进度计划的实施,调配人力、施工物资和资金,确保到位。动态跟踪及时检查和发现影响施工进度问题,采取适当的组织、技术、经济措施进行处理。

4.2 合理配置施工资源,善于利用施工有利时间。施工资源的合理配置是工程部署的一个重要组成部分。由于各种资源对其强度的限制和均衡有不同的要求,所以资源的配置也便不同。首先人力资源在时间上的均衡尤为重要。其次做好施工机械的均衡和 (下转第53页)

树立相应的工作意识。由于缺少监理工作制度,导致一些监理工作人员不能全力完成相关工作,采用应付的工作态度,极大地降低了监理工作的效率。许多监理工作人员并没有资质证书,经过简单的培训便进入建筑工地进行相关的工作。这样一来,许多监理工作人员综合素质不高,降低了监理工作效率,同时使得建筑行业形成一种不良的工作风气,许多相关工作人员丧失责任意识,对建筑施工过程中的许多工作人员在安全上形成威胁,以致建筑行业的发展受阻。在建筑工程施工过程中,监理工作人员要按照相应的工作制度,严格进行自我管理。监理工作制度中要详细标明相关工作人员的工作范围、相应的检测标准。因此,建筑工程单位应该努力提升监理工作人员的综合素质,对相关工作人员进行选拔,尽量选择具有资质的监理工作人员。要着重培养相关监理工作人员的应变能力和处事能力,要求监理工作人员要具备较高的专业技能、丰富的工作经验。这样才能避免在建筑工程施工过程中出现贪污受贿的腐败现象。

#### 4.5 成本控制与绿色环保相结合

绿色环保是当今建筑行业的一大趋势,也是国家的重点实施战略,尽快将成本控制和绿色环保结合起来,在企业提升竞争力等方面,具有非常深远的意义。目前绿色环保材料的价格比较高,短期来看,使用绿色环保材料无助于企业控制成本,但从长远来看,这是一个不可避免的行业变革。尽快进行绿色环保材料的成本控制,灵活平衡和坚持绿色环保与成本管理之间的关系,这将使企业更成熟、更受欢迎。企业要加强公共资产管理,合理采购相关设施、设备、材料,如有剩余物资,应集中管理用于下一个建设项目,未损坏的设施、设备应回收利用,回收利用也是管理成本的

(上接第50页)限制工作,主要施工机械可能获得的台班数量或工作面和可能布置的机械数量,基本决定了主要工程量可达到的最大施工强度。所以在安排施工进度时,要考虑大型施工机械的及时进场和转移,使同一种大型施工机械的各个工序相互衔接,避免窝工。

4.3 做好技术保障,注意使用新型施工工艺。当今时代是科技发展的时代,企业想要更快更好地完成工程项目,就要不断地引进先进的技术,高效地完成施工工作。为了方便企业施工,就要不断的对施工技术管理进行优化,所以采用先进的现代技术对企业施工进行管理,能够帮助施工企业更快更有效地完成施工工作,这样不仅可以提高施工单位的工作效率,更能提高管理系统的科学化和系统化。

#### 结束语

建筑工程施工管理是一项复杂、细致的工作,要做好这项工作,需要建筑施工企业认真分析自身特点,充分利用自己的长处,取科学的方法提高施工管理水平。同时,

重要方式。

#### 结语

在建筑经济管理期间,进行全过程工程造价管理对工程顺利进行意义重大。全过程造价控制,无论在服务范围、咨询内容、工作性质等方面,不同于传统的竣工结算时一次性投入来核定工程造价的控制模式,全过程造价控制对工程造价整体实施动态的、事先的、主动地造价控制。工程造价的监控性能已由粗犷型转变为细腻型,由滞后性转变为超前性,既可以降低工程成本,促进工作经济效益的不断提升,又可以按时按量地完成工程任务,从而最大限度地发挥资源价值作用,有助于建筑企业和整个行业的分健康稳定发展。

#### 参考文献

- [1] 赵玲. 建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J]. 中国集体经济, 2021, 37(8): 35-36.
- [2] 毕东旭, 武文洋. 全过程工程造价在现代建筑经济控制中的重要性研究[J]. 四川水泥, 2020, 42(9): 220, 224.
- [3] 郭建华. 全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要作用探析[J]. 建筑与预算, 2020, 43(6): 5-7.
- [4] 于新华. 全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性研究[J]. 财经界, 2020, 38(18): 96, 99.
- [5] 孔丽丽. 解析全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J]. 居舍, 2020, 40(15): 135.

建筑工程贯穿于施工全过程,不仅需要企业管理层的重视和支持,还需要广大员工的积极配合,并以各项规章制度的贯彻和有效措施的执行作保障。只有这样,才能在满足工程建设要求的情况下,提高建筑工程质,实现企业经济效益和社会效益双丰收。

#### 参考文献

- [1] 雷冰. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 城市地理, 2014(14): 106.
- [2] 赵奕博. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 建材与装饰, 2018(6): 211.
- [3] 潘利强, 阴利楠. 浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J]. 工程技术: 全文版, 2016(11): 51.
- [4] 刘舜悦. 浅谈提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 装饰装修天地, 2016(12): 214.
- [5] 黄英. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(10): 101.